

„És amit tőlem hallottál sok tanú előtt, azokat add át megbízható embereknek, akik mások tanítására is alkalmasak lesznek.” (2Tim 2,2)”

Négy kritikus pont

VDL-konferencia
Driestar – RPI konferencia
Budapest, 2018. 04. 11.

Márkus Gábor



Református Pedagógiai Intézet

Vezetés

Siker

- Szaktudás
- Személyiség

Kudarac

- Jellem
- Kompetenciahiány

K
R
Í
Z
I
S

Példakép



A magányos pásztor

- A juhoknak nem feladata, hogy gondolkodjanak azon, mi lesz holnap.
- A pásztor a nyáj érkezése előtt felfedező utat tesz a következő legelőkön.
- A perspektíva felelőssége.
- A vezető a sokaság előtt jár.
- Zsolt 23,2 • Jn 10,27

A magányos pásztor

– RPI megoldások

- Vezetői fórumok, konferenciák
- IGI-klub
- Tanfelügyelet (rendszerszinten)
- Pajzs-projektek (RPI hatókörben)



A megkísértett vezető

- Fölöttük állsz, bármit megtehetsz?
 - Amikor te vagy a legnagyobb, milyen erő tart meg a helyes úton?
- Fokozatos az elhajlás, van racionális indok.
 - A jogszabályokba is belefér.
- A bizalom alapja az ellenőrizhetőség.
- „Senki sem nagyobb nálam ebben a házban ...
Hogyan követhetném el ezt?”

- Mt 4,8 • 1Móz 39,9

A megkísértett vezető

- Én értek a legjobban hozzá.
 - A felettesem dilettáns?
- Egydimenziós döntések, megkopott bizalom.
- Szerephatárok, szerepzavarok
- Konkrét előnyök // szakmai büszkeség
- Belső iránytű

A megkíséértett vezető

– RPI megoldások

- Vezetői coaching-modellek kidolgozása
- Vezetőknek szóló csendeshetek
- Vezetői etika tanulmányozása
- Nézőpontváltásra épített kommunikáció
- Református vezetőképző-program



bukott politikus, aki önös érdekből

→ Vona Gábor összeomlott, teljes bukás: kivonul a politikából

Mégiscsak a radikális a Jobbik igazi arca

Megindult a mozgolódás. Toroczkai társzó az esélyes elnökjelölt.

A Stop Soros parlament.
belül alakulhat meg

Gábor furcsa állapotba került, és lökdösött egy

Úgy tűnik, hogy a bukott főpolgármester nincs jól. Hihetetlen felvételek.

új, kétségbeesett baloldaltól.

Hat migrációs rendőrgyilkos...
...lemondását és visszavonulását...
...hogy ez csak egy trükk, azaz Vona...
...Novák Előd, a Jobbik egyik régi vezetője...
...magya Simicska Lajos zavarta el.

...választási bukásával lemondását.

...zemélyesen hordja a bukott oligarcha pénzét.

megtudta, mit venne el a bukott baloldal

A bukott vezető

- Vezető volt. „Bukott” ?
- Lecsukták / Leváltották / Nem választották meg / Nem őt választották / nem folytatta ?

Bukott

Emberi oldal

„Bukott vezető”

Megengedi
Különbnek
adja.
Felhasználja

Isteni oldal

„Bukott ember”

A bukott vezető

- A hatalom görcsössége
- A megbízás időlegessége

- 1Móz 50,20 • Lk 24,16





A bukott vezető

– RPI megoldások

- Köznevelési monitoring-rendszerek
- Kritikus indikátorok figyelése
- Közreműködés a fenntartók felkészítésében
- Humánerőforrás-fejlesztési programok.
- Köpönyegforgatási szabály
- Hiteles minta



Az idő fogtságában

- A megbízás időkorlátja belátható
- A határidő és a számonkérés
- A számonkérés és a bizalom
- „Én is hatalom alá vetett ember vagyok”
- Amit először elvisz az idő:

Az idő fogtságában

- ⊙ Az önreflexió hiánya
 - A teremtő magány hiánya
 - A kísértésekkel való szembenézés hiánya
 - Önmagam fontosságának gögje

- ⊙ Amit másodszer elvisz az idő: a flow

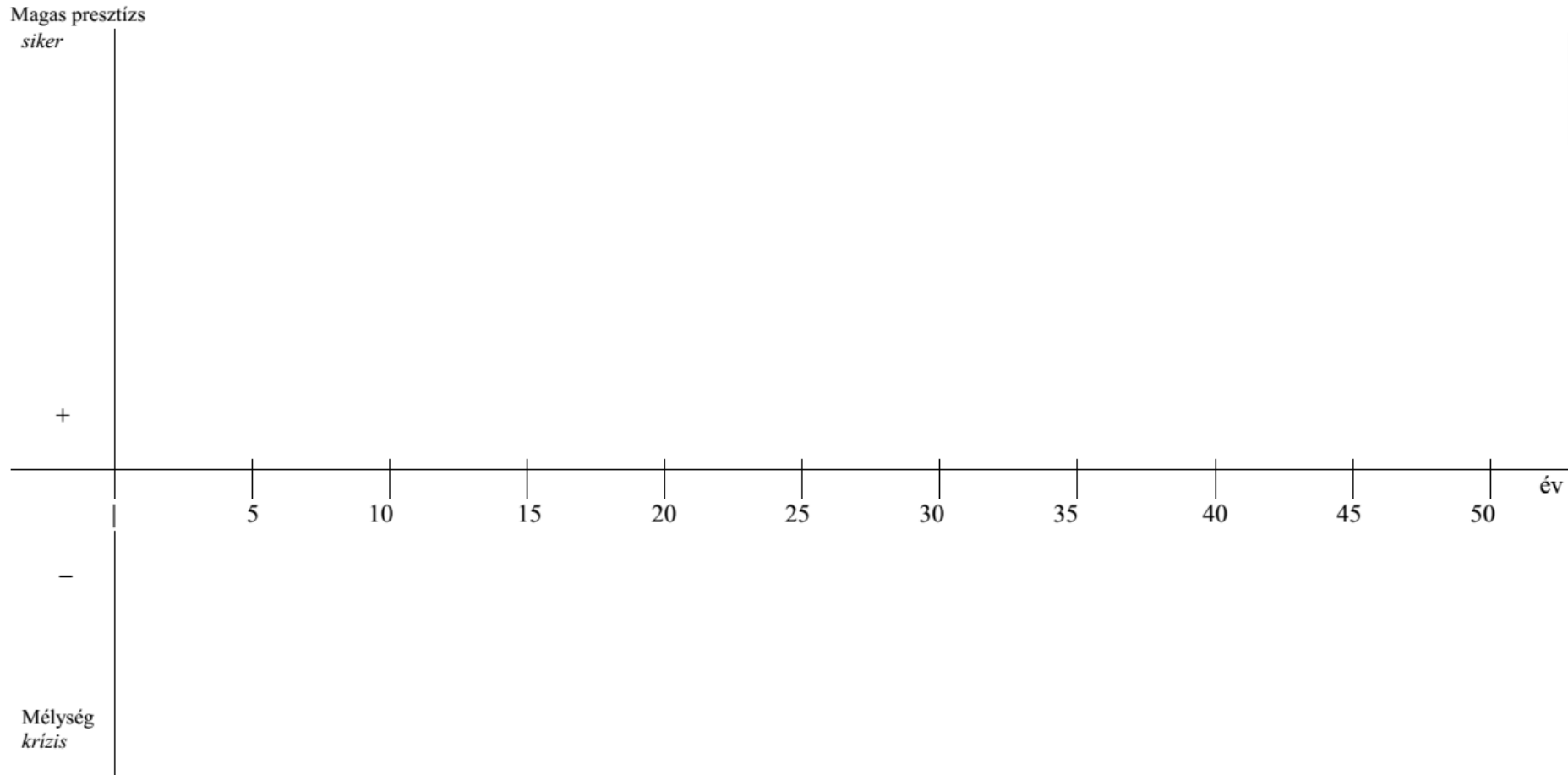
Az idő fogságában

– RPI megoldások

- Időablók azonosítása
- Időmenedzsment
- Team-erősségek felkutatása
- Feladatdelegálás
- Informatikai támogatás
- Vezetői jó gyakorlatok

A műhelymunka feladata

József története: Karrier-rajz



Jelmagyarázat:

vonal: József karrierje [rang, pozíció, társadalmi megítélés szerint]

A minimum/maximumpontokhoz írt megjegyzések olyan tényezők, értékek, amelyek az adott krízis / siker kialakulásában /elérésében szerepet játszottak.



S. D. G.

markus.gabor@reformatus.hu

